

ב-2007 יצא צה"ל לתוכנית ERP כוללת, בעלות של מאות מיליוני שקלים. בסוף אותה שנה החליט הרמטכ"ל דאז, רא"ל גבי אשכנזי, על ביטול התוכנית

ארגון, תוך ביטול המצב הקיים של "איי מידע".
 בדאיון לאנשים ומחשבים אמר ראש אגף התיקשוב, אלוף **עוזי מוסקוביץ'**, כי "הקמת מנהלת ה-ERP לטובת מערכת כלל צה"לית נועדה להביא אותה למצב של האחדה של מערכות ה-IT המנהלתיות. גילינו כי שילמנו לספקיות ה-ERP סדר גודל של שליש עד 40% יותר ממה שנשלם בעתיד. נשיג התייעלות ברמת מערכות ה-IT המנהלתיות - לצד חיסכון כספי".
 בדאיון לאנשים ומחשבים אמר אל"מ זיו, כי "אנו מצויים בתקופה של צורך בהתייעלות, וההחלטה תביא לצמצום ההשקעות הרבות במערכות הקיימות. החלטנו על הגירת כל המערכות הניהוליות למערכת ה-ERP, וכל פיתוח שאינו כזה - יידרש לנימוק מיוחד. בתוך כמה שנים נגיע למצב בו נגרוט את כלל מערכות המורשת. כמו רוב הארגונים במשק הישראלי הגענו לנקודה של חוסר יעילות ואנו משנים מצב זה. עד 2018 לצה"ל תהיה מערכת ERP מרכזית, מטכ"לית, אחודה". הוא סיכם באומר, כי "הצבא נמצא בפני צורך משמעותי של התייעלות ומערכת ה-ERP היא חלק מהמענה לצורך זה".

הקמה, ביטול, הקמה

ראשיתו של המהלך ב-2006, אז אישר הרמטכ"ל דאז, רא"ל **דן חלוץ**, את מינויו של סא"ל **יוסי סופר** (כיום אל"מ במילואים), לשעבר ראש מנהלת ה-ERP של אט"ל, "פולוג", לתפקיד ראש מנהלת פרויקט ה-ERP הצה"לי. במסגרת תפקידו עסק סא"ל סופר בניסיונות לגשר בין פרויקטי

אחודה של הצבא, במגוון חתכים ונתונים, עבור דרג מקבלי ההחלטות. הסיבה השנייה להליכה על פרויקט ענק שכזה היא תקציבית בעיקרה, אולם גם טכנולוגית: צה"ל מצוי במצב של ריבוי מערכות, קישורים רבים, והגיע למצב שבו עלויות פיתוח הממשקים גבוהות מעלויות תחזוק מערכות ה-IT. יש לצה"ל מאות מערכות תומכות לחימה. המערכות



האלוף עוזי מוסקוביץ', ראש אגף התיקשוב. צילום: קובי קנטור

הללו כבדות, חופפות בחלקן, והכפילות שלהן מסבה לבזבוז משאבים. עלות ה-ERP הכוללת, לרבות בהיבט הרישוי מספק אחד - סאפ - תהיה נמוכה מתחזוק המערכות הקיימות. בצה"ל מעריכים כי צמצום הכפילות ברישיונות למערכות השונות יביא לחיסכון של עשרות מיליוני שקלים בשנה.

בצה"ל מעריכים כי מימוש מערכת ה-ERP יביא לשיפור האפקטיביות הניהולית ויספק מערכת אינטגרטיבית אחת לניהול המידע ומשאבי הארגון. כך, ניתן יהיה ליצור לצה"ל שפה, תורה ותהליכים אחודים, חוצי

