

יכולים להפוך לאירועי חירום פיננסי, בין אם בעת מלחמה, אירועי טרור ופשע, אסונות טבע ומגפות ומתקפות קיברנטיות", הוסיף.

כאלו סיפר שניתוח אפקטיבי של המשכיות עסקית שערך בנק ישראל "העלה כמה מימדים חשובים הדורשים טיפול: יצירת אסטרטגיית התאוששות, בניית תוכנית המשכיות עסקית מפורטת וניטור, תרגול והטמעה. המטרה היא שנוכל להמשיך ולנהל את הזרימה הדו-כיוונית של 76 מיליארד דולרים, גם בעיתות חירום. כך, למשל, פיתחנו יכולות גלישה מרחוק מאובטחות לטובת עובדינו, על מנת לוודא המשך העבודה של גורמי מפתח בבנק שאין ביכולתם להגיע לעבודה".

"אנחנו מצויים במרחב הקיברנטי מזה שנתיים", אמר כאלו. "אנחנו משקיעים הרבה על מנת למנוע חדירה למערכות שלנו".

הוא ציין ש"הרמה הבסיסית של אבטחת מידע בבנקאות היא טובה, כי בנקים חייבים להיות במצב בו הם מפעילים מערכות ליבה באינטרנט. אלא שהעובדה שאנחנו במקום טוב לא אומרת שמתקפה קיברנטית לא

ובין מערכות", אמר. "עלינו לוודא שערכת החזית יודעת לנהל דו-שיח מול מערכות ההגנה והעורף. הגנה לא רק במובן הפיזי אלא איך המשק האזרחי כולו מייצר אורך נשימה מספיק להמשך תפקוד".

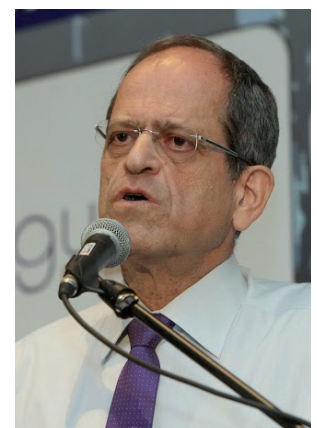
דוד הוסיף שמושג החירום כולל כמה רכיבים, ביניהם תשתיות קריטיות לאומיות, דוגמת חשמל וגז, והמגזרים הפיננסי והעסקי-פרטי. "אסור שפגיעה במי מהם תביא ליצירת שרשרת נזקים מתמשכים. אין זה משנה אם המדובר במלחמה, רעידת אדמה או סייבר, בסוף צריך ליצור איזון במה להשקיע יותר ובמה פחות, ומי מוביל כל נושא. יש ליצור מצב של יכולות מקבילות של הגופים השונים ולבסוף לאחד כוחות. צריך לייצר דו-שיח בו כל אחת מהמערכות יודעת 'לדבר' עם כל אחד מהגופים".

לסיכום, אמר דוד, "יש לשאוף למימוש מצב של רציפות תפקודית של המערכות בלא הרף. צריך להביא למרב השילוביות בין המערכות, עם יצירת יכולת תגובה. לכולנו יש עוד מספיק עבודה".

### "מתקפת אנונימוס ב-7 באפריל היא רק הקדימון"

"קיבלנו כמה קדימונים 'לטעום' מהי מתקפת סייבר. במתקפת אנונימוס ב-7 באפריל הייתה אשליה של סכנה, אולם מה שהיה שם זה לא מלחמה אמיתית. המלחמה המקוונת האמיתית הרבה יותר מסובכת", כך אמר **חזי כאלו**, מנכ"ל בנק ישראל.

לדברי כאלו, "כיום, כולם מבינים שהמשכיות עסקית ורציפות תפקודית לא יצליחו בלי תוכנית אסטרטגית לצד מחויבות טוטלית של ההנהלה. אם ההנהלה לא מבינה כי המשכיות עסקית והתאוששות מאסון הם נושאים שבנפשנו, הם לא יקרו".



חזי כאלו

היבט נוסף, קבע כאלו, הוא ש"אם לא מתרגלים ונערכים למצבי חירום - אין סיכוי שבחירום המערכות יעבדו".

"אירועי חירום לא-פיננסי