

# "אני רואה את הגוף שבראשותי כמי שתפקידו לחזק את מעמדו של המנמ"ר"

כך אומרת כרמלה אבנר, המנמ"רית הראשית של הממשלה, שמונתה לתפקיד בחודש מארס השנה ♦ בראיון מיוחד לאנשים ומחשבים מגדירה אבנר את מהות התפקיד החדש, שלא היה קיים עד כה בישראל, כיצד היא רואה את מערכת היחסים שלה עם המנמ"רים והספקים ♦ הוקם קבינט תיקשוב שמורכב ממנמ"רים פעילים, שיעבוד לצד מטה התיקשוב שאבנר עומדת בראשו ♦ "פרויקט המרכבה אינו מסתיים עם העלאת משרדים לאוויר. מדובר במערכות לגאסי כבדות ביותר, שדורשות השקעה בממשקים, וכמובן גם תחזוקה ושדרוגים. כל אלו לא מתקצבים בפרויקט המקורי" ♦ "יש בידי כלים לאשר או לפסול כלים טכנולוגיים או תהליכים, גם אם התקציב אינו ממש בידי"

## יהודה קונפורטס

בינמשרדית שהוקמה על ידי שר האוצר, יובל שטייניץ, זמן קצר לאחר תחילת כהונתה של ממשלה זו. המשימה שהוטלה על הוועדה הייתה לבדוק את כל מערך התיקשוב הממשלתי ולהגיש לשר את המלצותיה. אחת המסקנות הייתה לעשות שינוי ארגוני, שמהותו צירוף כל תחום מערכות המידע, שירותים ומימשל זמין, פרויקט סער, תחת מטה אחד. האתגר הראשוני הוא כמובן ביצוע השינוי הארגוני, איחוד היחידות השונות וקביעת אופי הפעילות שלהן. זהו תהליך לא פשוט, שלא נעשה במשך שנים בממשלה, ובזה התמקדנו בתקופה האחרונה. תחומי האחריות שלנו יהיו בתחום של צמצום הפער הדיגיטלי, צמצום הנטל הביורוקרטי, מימשל פתוח וקידום נושאים עסקיים נוספים לטובת האזרחים.

"על פי כתב המינוי, הסמכות שלי היא אחריות ישירה על המיחשוב הממשלתי ופרויקטי מרכב"ה, ממשל זמין, תהיל"ה, להב"ה וסער" (המשרד הממוחשב). התפקיד כפוף למנכ"ל משרד האוצר, כאשר יחידות התיקשוב במשרד הממשלה השונים יוכפפו להוראותיו המקצועיות, ייועצו עמו בכל הקשור לתוכניות העבודה שלהם בתחום התיקשוב ובכל הקשור לתקציב המיחשוב המשרדית."

### מה בוצע עד כה?

"הקמנו צוות הקמה של מטה התיקשוב ויחידת המטה שלו, שבעזרתו נאייש את התפקידים במטה באמצעות מכרזים,

חודש מארס השנה מונתה כרמלה אבנר לתפקיד המנמ"רית הראשית של הממשלה, שתעמוד בראש מטה התיקשוב הממשלתי. היא נבחרה לתפקיד מבין 18 מועמדים שהגישו את מועמדותם לוועדת איתור בראשות מ"מ מנכ"ל האוצר, דורון כהן.

מינויה של אבנר מציין תהליך מורכב של שינוי ארגוני דרמטי בכל מה שקשור לניהול ותפעול מערך המיחשוב הממשלתי. לראשונה, פעילות הממשלה בתחום התיקשוב, ממשל זמין, פרויקט מרכבה, מכרזים ופעילות המיחשוב של כל משרדי הממשלה, כולל התקציבים, תנוהל לא על ידי אגף החשב הכללי, כפי שהיה נהוג מזה שלושה עשורים לפחות, אלא על ידי גוף מטה, שדומה במבנהו לאגף חדש, שהעומד בראשו מדווח למנכ"ל האוצר ולא לחשב הכללי. על רקע זה גם החליט סגן החשב הכללי, טל הרמתי, לפרוש מתפקידו, לאחר שלא נבחר לתפקיד מנמ"ר המנמ"רים במסגרת מכרז ארוך שנערך על ידי הממשלה.

אבנר, בעלת תואר מוסמך במינהל עסקים בינלאומי של "קלוג רקאנטי" ותואר בוגר בהנדסת תעשייה של אוניברסיטת תל אביב, מכהנת מזה כעשרה חודשים כמנהלת ממשל זמין, שער המידע לשירותי הממשלה Gov.il. בשני העשורים האחרונים מילאה תפקידים בכירים בתחום מערכות המידע והתפעול בחברות בינלאומיות, בהן נס טכנולוגיות, נייס, EDS (כיום HP) וטבע.

בראיון מיוחד לאנשים ומחשבים לרגל ראש השנה, מספרת אבנר על תהליכי ההקמה של המטה, על מה שהספיקה לעשות, ותוכניות לטווח הקרוב והארוך.

### מה מהות התפקיד שלך?

"המינוי שלי הוא חלק ממסקנות של ועדה

כרמלה אבנר

